

愚直経営通信

皆様の周りにこの通信が役立ちそうな方がいらっしゃればご紹介頂ければ幸いです。

2023年1月

今年のテーマ 「浩然の気を養う」

「浩然(こうぜん)の気」とは

新年あけましておめでとうございます。
私は今年で 62 歳を迎えます。コロナ禍の影響もありここ数年は体力に依存した働き方からの脱皮を進めてきましたが、今年は精神的なところを重視したスタイルを更に進めたいと考えています。

そこで今年のテーマは、「浩然の気を養う」としたいと考えています。

浩然の気とは、「天地に漲(みなぎ)る活力や生命力の源となる気。公明正大で恥じるところのない心持ち。物事に囚われない大らかな気分」を指します。

この言葉は以前から好きでしたが、今年は集中して取り組んでいきたいと思えます。

なぜ、「浩然の気」かと言うと、つつい縮こまりがちな心をストレッチし、広い心で物事を大局的にみる力を高めていきたいと思っています。

そうすることで、目先の結果に右往左往しなくなる。物事の本質がよく見える様になる。自分の欲をセーブできる。

目次

1. 「浩然の気を養う」
2. 孟子より「浩然の気」とは
3. i・PLACE リニューアル
4. 編集後記「南紀白浜の旅」

覚悟を決め何事にも胸を張って取り組める。周囲の反応に過敏にならなくて済む。一貫性を持ってブレない軸を持って前に進める。など波及効果が大きいと考えています。

立腰

浩然の気を養う方法として、精神面に加え肉体的には「立腰」という方法があります。立腰とは腰骨を立てることで、具体的には下腹の丹田という場所に力を入れ、下腹を前に突き出します。そうするとお腹が解放され腸の動きが良くなります。腸は人間のエネルギー源であり活力が湧いてきます。また背筋が伸びて、気持ちりがキリッと引き締まり、疲れにくい体にもなります。効果絶大です！



【 ミッション 】

私は愚直な社長の参謀として、人と会社の持ち味を孵化させ、胸を張って行動できるよう背中を押します。

三村邦久



孟子より「浩然の気」とは

「**浩然の気**」について、孟子の一節よりご紹介したいと思います。【現代語訳】

孟子の弟子である公孫丑（こうそんちゅう）が言った、「あえてお聞きしますが、先生（孟子）はどの点が（告子よりも）優れているのでしょうか」。

（孟子が）言った、「私は（他者の）言葉をよく理解する。私は自らの浩然の気をよく養っている」。

（公孫丑が言った、）「あえてお聞きしますが、どのようなものを浩然の気というのでしょうか」。

（孟子が）言った、「説明するのは難しいが、その気というものは、**極めて大きく極めて強いものであり、正しく養い、損なうことのないようにすれば、天と地の間に一杯に満ちる。その気というものは、義や道と分かち難く結び付いているものであり、これらがなければ、飢えてしぼんでしまう。この気は義の実践を積み重ねる過程で自然に生ずるものであって、正義がこの気を外から取り込むわけではない。人が何かをなすに当たり、（道義を欠いて）心に疚（やま）しいことがあれば、たちまち飢えてしぼんでしまう。**

だから私が『告子はまだ義というものを理解していない』と言ったのは、彼が義を心の外にあるものと考えているからである。（浩然の気を養うよう）努めなければならない。しかし、（ある期間までに成果を挙げようなどと）予期してはならない。（かといって、気を養うことを）忘れてもいけない。無理に成長を助けようとしてもいけない。

あの宋の人のようにしてはいけない。宋の人で、苗がなかなか成長しないことを心配して、この苗を引っ張って伸ばす者がいた。くたくたになって帰宅すると、家族に言った、『今日は疲れた。苗の成長を助けてやったからな』。その子が（不審に思い、畑に）駆け付けて苗を見ると、苗は枯れてしまっていた。世の中には、苗の成長を無理に助けたりしない（賢明な）者は少ない。

（浩然の気を養うことを）無益だと考えてこれを放棄する者は、いわば畑の雑草取りをしない者である。これを無理に成長させようとする者は、いわば苗を引き抜く者である。（浩然の気を無理に成長させる行為は、）単に無益であるだけでなく、却って害をなすのである」。

告子・孟子・荀子



孟子の文に登場する**墨家の告子（性白紙説）**は、人の性には善もなく不善もなく、環境に影響される。そのため文王や武王のような明君が現れると民は善を好むようになり、幽王や厲王のような暗君が現れると民は乱暴を好むようになると説き、また性が善である人もいれば不善である人もいると説いた。

これに対して**儒家の孟子（性善説）**は、「人の性の善なるは、猶ほ水の下（ひく）きに就くがごとし」と述べ、人の性は善であり、どのような聖人も小人もその性は一樣であると主張した。性が善でありながら人が時として不善を行うことについては、この善なる性が外物によって失われてしまうからだとした。そのため孟子は、「大人（たいじん、大徳の人の意）とは、其の赤子の心を失わざる者なり」とも述べている。

儒家の荀子（性悪説）は、人間の本性とは欲望的存在であるが、学問や礼儀という「偽」（こしらえもの、人為の意）を後天的に身に付けることによって公共善に向うことができる」と主張する。

孟子も荀子も両者とも努力して学問することを通じて人間がよき徳を身に付けると説く点では、実は同じなのである。すなわち「人間の持つ可能性への信頼」が根底にある。

孟子の性善説は後世に朱子学のような主観中心主義への道を開き、荀子の性悪説は、弟子たちによってそのまま法家思想となっていた。

1 i・PLACE のコンセプト

中国古典の教えを羅針盤に、
人間性(持ち味)と論理・戦略性(経済合理性)を追求します。

中国古典とは

大混乱期に生まれた

「人間性重視のリーダーシップの教科書」であり「自分を写す鏡」

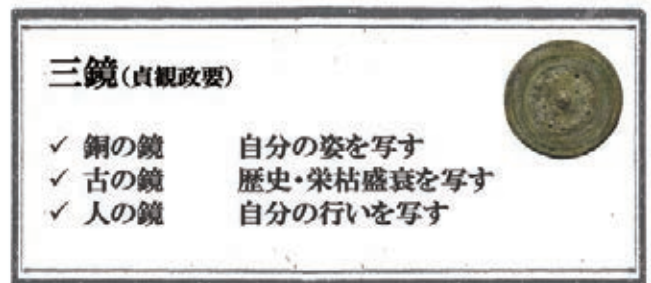
周(西周)	周(東周)	春秋	戦国	秦	漢	魏	蜀	呉	西	東	晋	宋	南	北	齊	梁	陳	隋	唐	五代	十	宋	元	明	清
-------	-------	----	----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	---	---	---	---	---

諸子百家登場

孔子 孟子 老子 孫子



中国古典は自分を写す鏡

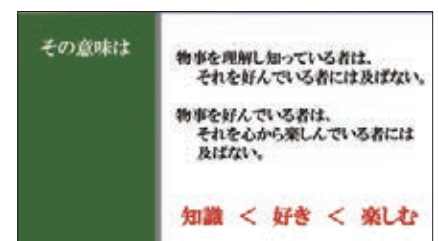
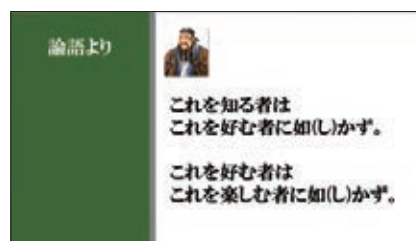
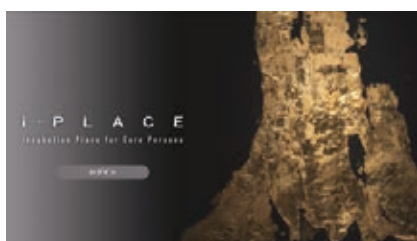


2 i・PLACE の特長

- ①社員教育の専門部署がなくても、人材育成の仕組み(プラットフォーム)を提供します。
- ②知識・スキルだけでなく、人間性も磨いていきます。
- ③人の持ち味を活かし、元気な組織をつくります。
- ④精神論だけでなく、論理的に筋道立てて仕事ができるようになります。
- ⑤オンライン動画による予習復習と、社内ワークショップを組み合わせ、柔軟で持続的な運用ができます。

オンライン動画の講義イメージ

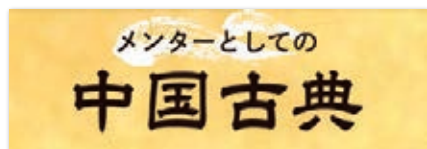
●メンターとしての中国古典 動画講義 「これを楽しむ者は」より



3 i・PLACEがご提供する学び・鍛錬の「場」

i・PLACEでは大切な人材一人ひとりの人間的そして能力的な成長を促すために7つの場をご用意しました。人間性を高めるための「メンターとしての中国古典」をベースに、「i・PLACEリーダー・持ち味・論理」で一生使える能力の習得を図って

いただきます。更に教養を高める為の「SERENDIP」と「中国古典の眼」があります。加えて他社と交流しながら学びの輪を広げるオンライン・ワークショップを毎月開催します。この7つの場を使って、多面的かつ持続的な成長をご支援いたします。



古典を鏡として自分を磨く「場」

3つのシリーズの中国古典新規動画（約10分）をそれぞれ、月に1回（計3回／月）配信します。

A いい働き方・いい人生

「論語」を中心に
（毎月1日配信）

- 001-A これを楽しむ者は
- 002-A 赤子の心
- 003-A 憤りを発して
- 004-A 徳は本なり
- 005-A 義を見てせざるは

⋮

B 戦略思考を鍛える

「孫子の兵法」を中心に
（毎月10日配信）

- 001-B 善く戦う者は
- 002-B 彼を知り己を知れば
- 003-B 上下欲を同じゅうする者
- 004-B 兵は拙速を聞く
- 005-B これを勢いに求めて

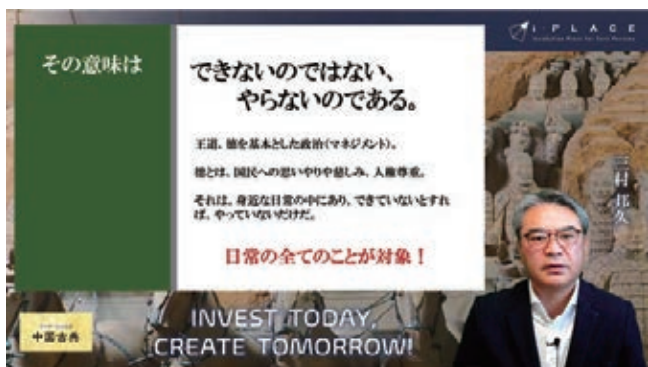
⋮

C 既成概念を打破する

「老子」を中心に
（毎月20日配信）

- 001-C 上善如水
- 002-C 足るを知る者は
- 003-C 跛（つまだ）つ者は
- 004-C 大道廃れて
- 005-C 人を知る者は智

⋮



メンターとしての中国古典”動画講義（1動画約10分）「為さざるなり」より



“メンターとしての中国古典”のシリーズは3つ
いい働き方・いい人生／戦略思考を鍛える／既成概念を打破する

中国古典は時代を超え、普遍性を持った 価値基準を示すリーダーの教科書

中国古典は春秋戦国時代という約550年に渡り戦乱に明け暮れた時代に生まれた思想や手法です。如何にして良い世の中を築くか、強い組織を作るか、人生を切り拓くか、全て自分自身に問いかける実践的な内容になっています。宗教にあるような他力本願は一切ありません。中国古典は幕末から明治への激動の時代を生き抜いた幕末の志士達の精神的な基軸となりました。

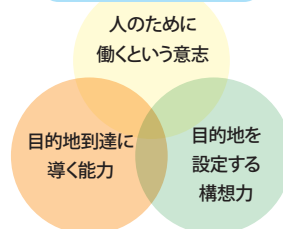
また、渋沢栄一は「論語と算盤」で、世の道理に反した利益至上主義を戒めました。つまり中国古典は時代を超え、普遍性を持った価値基準を示すリーダーの教科書なのです。しかし人は皆弱いものです。我々を正しい方向に導き、背中を押してくれるメンターとして中国古典の活用をお勧めします。



リーダーとしての能力を洗練していく「場」

現状維持の管理者から未来を切り拓くリーダーへ。リーダーとしての心構え、必要な知識やスキルを動画（各約20分）で解説します。

リーダーに必要な
3つの要素を身につける



ステップ1

■リーダーになるために

- リーダーとは管理者とリーダー
- リーダーに必要な信頼
- 持ち味を活かすリーダーシップ
- 仕事の基礎・論理思考を鍛える

ステップ2

■人を動かすコミュニケーション

- コミュニケーションの基礎
- 承認によるモチベーションアップ
- メンバーの持ち味を活かす
- 潜在能力を引き出すコーチング

ステップ3

■問題解決と目標達成

- 問題解決のプロセス
- メンバーの知恵を活かすファシリテーション
- やる気を引き出す目標づくり
- 未来へのストーリーを語る



持ち味を活かす文化を考え体験する「場」

十人十色、自分と仲間の持ち味をどう発見し、どう活かしていくか。人の力を引き出す考え方や手法を動画（各約20分）で解説します。

初級

■持ち味を活かす自己ビジョン

- 効き脳診断による持ち味発見
- 持ち味カードによる持ち味発見
- 持ち味から自分の可能性を探る
- 志（自己ビジョン）を立てる

中級

■持ち味を活かすリーダーシップ

- 自分に合ったリーダーシップスタイル
- メンバーの持ち味を承認する
- 持ち味コーチング
- 持ち味を活かしたチームビルディング

上級

■持ち味を活かす組織文化

- 組織文化と変革のプロセス
- 組織の持ち味を明らかにする
- 組織ビジョンをつくる
- 組織文化の浸透と定着



筋道立てて考え行動する地頭を鍛える「場」

現実を直視し、目標を設定して問題解決しながら前に進む。未来への筋道を明らかにする論理・戦略思考を動画（各約20分）で解説します。

論理思考・
明確さは力なり!

- ①言葉の意味を明らかにする
- ②事実を明らかにする
- ③因果関係を明らかにする
- ④主張を明らかにする
- ⑤ストーリーを明らかにする

初級

■論理思考を鍛える

- 曖昧さを排除する
- 二つの思考法をマスターする（帰納法・演繹法）
- 因果関係を解明する
- ロジックツリーを使いこなす

中級

■問題解決力を鍛える

- 問題とは何か
- 問題解決の手順
- 真因・本質に迫る
- やり抜く力を身につける

上級

■戦略思考を鍛える

- 戦略は思想・ビジョンから
- 持ち味を活かす戦略
- 閾値を超える戦略
- 持続的発展のための経営戦略

どのプランでもご利用いただけます

どのプランでもご利用いただけます



良書に触れて広い視野を養う「場」

週4回、新規ダイジェストメール配信

- 厳選した良書のハイライトを10分で
- ビジネス・経済、テクノロジー、文化、政治など幅広いジャンルをカバー
- 全バックナンバー（約2,000タイトル以上）も閲覧可能
- 時代の変化の兆しをとらえながら新しい気づきや発想が得られます



古典の言葉で世の中を見る眼を養う「場」

電子書籍の内容をPDFで順次配信

- キーワードで中国古典の世界を紐解く
- 世の中の原理や真理を理解する
- 現代社会で働き生きるとのヒントを掲載



学びの輪を広げる「場」

月1回 オンライン交流（約1時間）

- 新たな出会いで仲間を増やす
- 異なった視点で刺激し合う
- 互いに背中を押して行動に繋げる
- ビジネスに繋がることもあるかも!?

4 i・PLACE ご提供プランのご紹介

i・PLACEでは組織としてご利用しやすいように、組織階層に焦点を当てて複数な場を組み合わせたプラン、テーマに焦点を当てて深掘りするプランをご用意しております。
人材育成や組織文化の変革など経営課題に合わせてご利用いただくことで、あなたの会社の大切な人材一人ひとりが持ち

味を活かしてイキイキ働き、能力面そして人間的な面でも成長されます。
あなたの会社の大切な仲間にとって最適なプランを見つけて、さあはじめましょう!

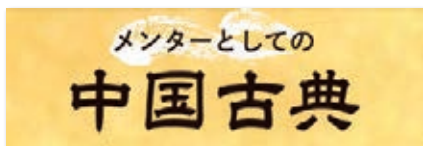
組織階層に焦点を当てて学ぶプラン

i・PLACE ベーシック

役員・管理職の方から若い社員の方まで、皆さんにおすすめ

人間力・戦略眼・大局観、そして教養を身につけるプラン

古典を鏡として自分を磨く



良書に触れて広い視野を養う



i・PLACE 上級

役員・管理職、及び候補の方におすすめ



戦略と組織文化、経営の要諦を習得するプラン



上級

■戦略思考を鍛える



上級

■持ち味を活かす組織文化



ステップ3

■問題解決と目標達成

i・PLACE 中級

管理職・現場リーダー、及び候補の方におすすめ



チーム運営に必要な3大スキルを習得するプラン



ステップ2

■人を動かすコミュニケーション



中級

■持ち味を活かすリーダーシップ



中級

■問題解決力を鍛える

i・PLACE 初級

若い社員の方におすすめ



キャリア形成の基礎を築くプラン



初級

■持ち味を活かす自己ビジョン



初級

■論理思考を鍛える



ステップ1

■リーダーになるために

テーマに焦点を当てて学ぶプラン

リーダーとしての心構え、
必要な知識やスキルを習得するプラン



i-PLACE
リーダー

ステップ3
ステップ2
ステップ1

人の持ち味を活かし、みんながイキイキ働く
組織づくりの手法を習得するプラン



持ち味
i-PLACE
持ち味

上級
中級
初級

筋道を立てて問題解決しながら
前に進む思考力を鍛えるプラン



LOGIC
i-PLACE
論理

上級
中級
初級

5

i-PLACEのご利用状況・職場の健康度のモニタリング

■i-PLACE 利用状況レポート

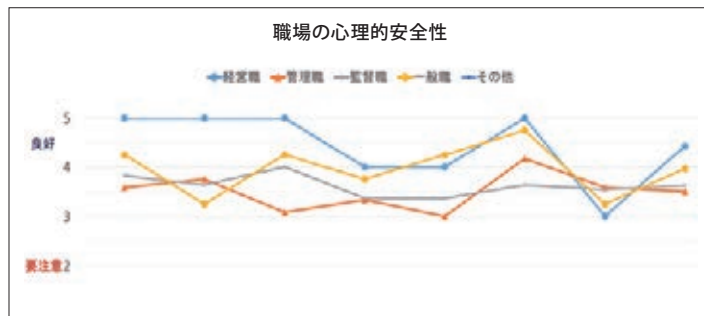
企業ユーザー様には、3ヶ月に一度アクセス状況のレポートを提出させていただきます。このレポートを参考に、i-PLACEの活用度を高め学びと成長を促進していただけます。



※i-PLACEの利用者数20名以上の企業ユーザー様が対象です。

■職場の健康診断

企業ユーザー様には、エンゲージメントと心理的安全性に関するオンライン調査を定期的に実施し、職場の健康度や変化を把握し、より良い組織運営を促進していただけます。



6

i-PLACE利用の皆様の声



代表取締役社長 F様

次の100年に向けた会社の土台作りにi-PLACEを活用

100年企業として、次の100年に向けたDNAを伝承するためには、テクニックではなく“心の持ち方や姿勢”が大切で、会社の土台となりうる体系的な取り組みをしたかったんです。中国古典は「現代にはマッチしない」などと学びを拒否する人がいるのではないかと迷った部分がありましたが、導入後15ヶ月が経過し学習回数が非常に多い状況を見て改めて感心しました。



代表取締役専務 Y様

i-PLACEは核心をついた迷った時の拠り所

i-PLACEを導入し、徳という概念的なものをロジックによって明確にし、皆の方向性を統一できたと思います。i-PLACEの内容は余計なものが削ぎ落とされ、核心をついて「そうだね!」と納得するもので、迷った時の拠り所になります。



生産管理部 管理職 A様

人間性を磨き部下の成長を自分の使命と考えていきたい

「リーダーとは、優れた人間性と高い能力を兼ね備え、仲間をより良い場所に導く人。周囲に良い影響を与え笑顔にする人」という考え方は大きな学びでした。リーダーは仕事ができるだけでは物足りない。人間性を磨き部下の成長を自分の使命と考えていきたいと思っています。

編集後記 「南紀白浜の旅」

白浜といえばパンダ

約 30 年ぶりに和歌山の白浜を訪ねました。童心に帰りアドベンチャーワールドにパンダを見にいきました。日本には現在 13 頭のパンダがいて、上野動物園に 5 頭、アドベンチャーワールドに 7 頭、神戸市立王子動物園に 1 頭だそうです。



パンダを観察していると、基本「寝るか食べるか」、羨ましい限りです。

アドベンチャーワールドでは生まれた 6 頭のパンダの名前には全て「浜」が付きます。

良浜（らうひん） メス/2000年9月6日、アドベンチャーワールド生まれのお母さんパンダ。これまでに 7 回の出産を経験し、10 頭を生み育てた。寝るのが大好き。

永明（えいめい） オス/1992年9月14日、北京動物園生まれのお父さんパンダ。おっとりとした性格だが、パンダファミリーいちばんのグルメ。

桃浜（とうひん） メス/2014年12月2日、アドベンチャーワールド生まれ。桜浜のふたごの妹。父親の永明に似て鼻が長いのが特徴。好奇心旺盛。

桜浜（おうひん） メス/2014年12月2日、アドベンチャーワールド生まれ。桃浜とふたごで姉になる。マイペース。

結浜（ゆいひん） メス/2016年9月18日、アドベンチャーワールド生まれ。表情が豊かで寝相が特徴。隙間好きで施設のすみの溝で寝ることも。

彩浜（さいひん） メス/2018年8月14日、アドベンチャーワールド生まれ。どっしりと構えたような座り姿から“社長”というあだ名が。

楓浜（ふうひん） メス/2020年11月22日、アドベンチャーワールド生まれ。活発なおてんば娘。好奇心が旺盛。

パンダの子作りはとても確率が低いことで有名ですが、ここの永明と良浜のカップルは世界的に見ても優秀だそうです。その秘訣は父親の永明がとても女性に優しいからとの話もあります。ここに少子化対策のヒントがあるかもです。

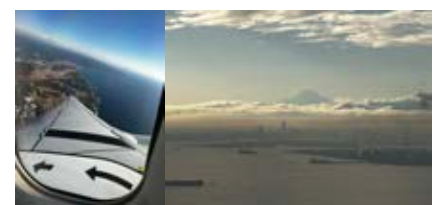
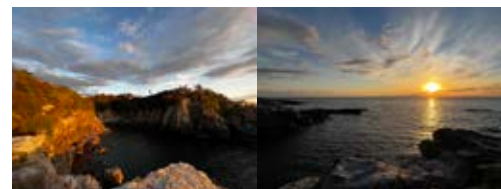
白浜のグルメ

餅の様にモチモチしたカツオ。ここでしか食べられません。皮はぎ、クエ、クジラ。



白浜の絶景

千畳敷の夕日、上空からの白浜と富士山。



パンダに美食に絶景、そしてゴルフ。定期的に行きたいなと思わせてくれる所でした。